

- 3 Editorial**  
Hands-off Management?

## Auslese

- 8 Statistiken, Top-News und Tendenzen**

## Titelthema

- 14 Mit Fitnesstrainern durch die Rezession**  
Interim-Manager helfen oft schon vor dem Firmenkauf
- 20 Executive Talk:**  
**„In der Theorie kann niemand lernen, wie ein Job zu machen ist“**  
Interview mit Gerd Kerkhoff, Kerkhoff Consulting
- 22 Menschen & Macher:**  
**Bernhard Schmid**  
Teil 31 der Serie: Köpfe der deutschsprachigen Private Equity-Szene

## Early Stage & Expansion

- 23 VC-Kolumne:**  
**Assetklassen in der Krise**  
Mit Venture Capital relativ entspannt auf das nächste Kapitalmarktfenster warten  
Dr. Hendrik Brandis, Earlybird
- 24 Weiche Faktoren sind oft entscheidend**  
Management Due Diligence gewinnt an Bedeutung
- 26 Investments in Zeiten der Finanzkrise**  
PIPEs bieten Investoren und Publikumsgesellschaften attraktive Chancen  
Dr. Martin Kock, Jones Day

## Mittelstand/Buyouts

- 28 „Wir erleben immer wieder das Prinzip Hoffnung“**  
Interview mit Dr. Henrik Fastrich, Orlando Management



- 14 Mit Fitnesstrainern durch die Rezession**  
Interim-Manager helfen oft schon vor dem Firmenkauf

Man nennt sie „Feuerwehrleute“ oder „Fitnesstrainer“. Sie löschen, wenn es im Betrieb brennt, oder trainieren Mitarbeiter für neue Aufgaben. Interim-Manager sind erfahrene Führungskräfte auf Zeit. Im Gepäck haben sie besondere Fach- oder Branchenkenntnisse. Ihr Ziel: die richtige Ressource zur richtigen Zeit am richtigen Ort!



- 20 „In der Theorie kann niemand lernen, wie ein Job zu machen ist“**  
Interview mit Gerd Kerkhoff, Kerkhoff Consulting

Ende der 1980er Jahre stieg Gerd Kerkhoff als Vertriebschef in die Kaffeerösterei eines Studienfreundes ein, 1999 institutionalisierte er die Einkaufsberatung mit der Gründung von Kerkhoff Consulting. Dass ein Einkaufsberater weiter denkt als bis zum nächsten Preisschild, beweist der umtriebige Manager beim Thema Unternehmensnachfolge. Warum er das für sinnvoll hält und wie er das macht, verrät er im Interview mit Andreas Uhde.

- 30 Investor im Portrait:**  
**Auf der Suche nach Turnaround-Kandidaten**  
Teil 94: CMP Capital Management-Partners GmbH

- 32 Die Automobilzulieferbranche 2009**  
Chancen und Risiken für Finanzinvestoren im Krisenjahr  
Armin Bire, Adcuram Group

- 34 Man trifft sich immer zwei Mal**  
Ex-Arques-Vorstände mit neuem, alten Betätigungsfeld

- 36 M&A-Kolumne:**  
**Distressed-M&A**  
Mittel zum Turnaround  
Henning Graw, Close Brothers

- 38 Chancen für Distressed Debt Private Equity im aktuellen Marktumfeld**  
Rekordvolumen an Distressed Debt eröffnet attraktive Investitionsmöglichkeiten  
Cédric Spahr, Reto Meneghetti, Credit Suisse

## Private Equity-Dachfonds

- 40 Wenige Sieger, viele Verlierer**  
Private Equity-Publikumsbeteiligungen: Platzierungszahlen 2008

- 42 Fondsportrait:**  
**Neuer Dachfonds für überschaubare Zielgruppe**  
Tectum Private Equity I

- 43 Dachfonds-News**

- 44 Mehr Venture, weniger Buyout**  
SCM veröffentlicht Private Equity-Studie 2008

## Entrepreneurship

- 46 Entrepreneurship-Flash**

- 47 Jungunternehmer ausgezeichnet**  
KfW stiftet Preis im Rahmen der deGUT

- 48 Mit guten Beispielen voran**  
Munich Network lud zum 4. Technologietag



### 34 Man trifft sich immer zwei Mal

Ex-Arques-Vorstände mit neuem, alten Betätigungsfeld

Lange galt Arques Industries als Star unter den Beteiligungsgesellschaften. Seit dem Ausstieg des „Gründers“ Dr. Peter Löw hat der Turnaround-Spezialist allerdings erheblich an Glanz verloren. Vor allem häufige Führungswechsel sorgten für hohe Unsicherheit und einen massiven Vertrauensverlust bei den Anlegern. Was nachdenklich stimmt: Viele Arques-Abgänger haben sich bei dem Restrukturierungsinvestor bluO zusammengefunden.

### 40 Wenige Sieger, viele Verlierer

Private Equity-Publikumsbeteiligungen: Platzierungszahlen 2008

Im Jahr 2008 mussten die Anbieter von Private Equity-Fonds für Privatanleger einen herben Rückschlag hinnehmen. Gemeinsam haben sie mit knapp 1,1 Mrd. Euro nur noch halb so viel Eigenkapital akquiriert wie im Jahr davor. Nach Angaben der Feri EuroRating Services AG entfallen drei Viertel des eingesammelten Volumens auf Dachfonds und nur ein Viertel auf direkt investierende Fonds.

### 49 Elevator Pitch

Game Advertisement Solutions

### 50 Interim-Management in der Unternehmenskrise

Wie Manager auf Zeit ein mit Finanzschulden überladenes Unternehmen retten

### 52 Case Study: F(r)ische Strategien mit Private Equity?

Ein Traditionsunternehmen im Wechselbad der Investoren

## Datenbank

54 Deal-Monitor

62 Soeben erschienen

62 Events

63 Zitat des Monats

63 Ausblick

63 Impressum

64 Stellenmarkt

In Kooperation mit



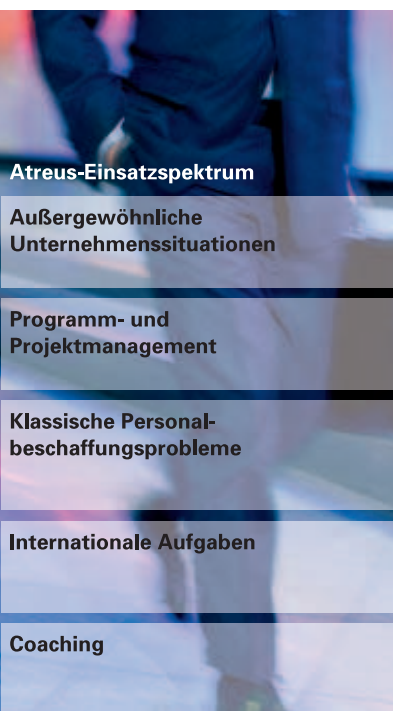
66 People

## UNTER WWW.VC-MAGAZIN.DE

- ALLE 94 TEILE DER SERIE INVESTOR IM PORTRAIT
- ALLE DACHFONDS-PORTRAITS
- DIE SERIE BUSINESS ANGEL-NETZWERKE
- EIN AKTUELLES INTERVIEW
- ... UND VIELES MEHR!

Anzeige

Inhalt



### Atreus-Einsatzspektrum

**Außergewöhnliche Unternehmenssituationen**

**Programm- und Projektmanagement**

**Klassische Personalbeschaffungsprobleme**

**Internationale Aufgaben**

**Coaching**

## Wir gestalten Erfolg

Atreus ist Marktführer beim Einsatz von Interim Managern in Deutschland.

wie Neuausrichtung, Restrukturierung, Sanierung, Turnaround, Unternehmenskauf oder -verkauf, Post-Merger-Integration und Gründung

wie IT-Projekte, Implementierung von Reportingsystemen, Optimierung von Einkaufs-, Verkaufs- oder Produktionsabläufen

Überbrückung von Vakanzen, Ergänzung des Know-hows oder Verstärkung der Ressourcen in Funktionen wie Finanzen, Personal, Produktion, Logistik, Vertrieb oder Marketing

wie Aufbau von ausländischen Tochtergesellschaften, Krisenmanagement oder Umsetzung von Wachstumszielen

wie Begleitung von Generationswechseln oder Unterstützung von Führungskräften in kritischen Situationen „on the job“

[www.atreus.de](http://www.atreus.de)

Atreus GmbH

Landshuter Allee 10  
D-80637 München

Ferdinandstraße 6  
D-61348 Bad Homburg v.d.H.

[kontakt@atreus.de](mailto:kontakt@atreus.de)

**ATREUS**  
interim management