

- 3 Editorial**
Hands-off Management?

Auslese

- 8 Statistiken, Top-News und Tendenzen**

Titelthema

- 14 Mit Fitnesstrainern durch die Rezession**

Interim-Manager helfen oft schon vor dem Firmenkauf

- 20 Executive Talk:
„In der Theorie kann niemand lernen, wie ein Job zu machen ist“**

Interview mit Gerd Kerkhoff, Kerkhoff Consulting

- 22 Menschen & Macher:
Bernhard Schmid**

Teil 31 der Serie: Köpfe der deutschsprachigen Private Equity-Szene

Early Stage & Expansion

- 23 VC-Kolumne:
Assetklassen in der Krise**
Mit Venture Capital relativ entspannt auf das nächste Kapitalmarktfenster warten
Dr. Hendrik Brandis, Earlybird

- 24 Weiche Faktoren sind oft entscheidend**
Management Due Diligence gewinnt an Bedeutung

- 26 Investments in Zeiten der Finanzkrise**
PIPEs bieten Investoren und Publikumsgesellschaften attraktive Chancen
Dr. Martin Kock, Jones Day

Mittelstand/Buyouts

- 28 „Wir erleben immer wieder das Prinzip Hoffnung“**
Interview mit Dr. Henrik Fastrich, Orlando Management



- 14 Mit Fitnesstrainern durch die Rezession**

Interim-Manager helfen oft schon vor dem Firmenkauf

Man nennt sie „Feuerwehrleute“ oder „Fitnesstrainer“. Sie löschen, wenn es im Betrieb brennt, oder trainieren Mitarbeiter für neue Aufgaben. Interim-Manager sind erfahrene Führungskräfte auf Zeit. Im Gepäck haben sie besondere Fach- oder Branchenkenntnisse. Ihr Ziel: die richtige Ressource zur richtigen Zeit am richtigen Ort!

- 20 „In der Theorie kann niemand lernen, wie ein Job zu machen ist“**

Interview mit Gerd Kerkhoff, Kerkhoff Consulting

Ende der 1980er Jahre stieg Gerd Kerkhoff als Vertriebschef in die Kaffeerösterei eines Studienfreundes ein, 1999 institutionalisierte er die Einkaufsberatung mit der Gründung von Kerkhoff Consulting. Dass ein Einkaufsberater weiter denkt als bis zum nächsten Preisschild, beweist der umtriebige Manager beim Thema Unternehmensnachfolge. Warum er das für sinnvoll hält und wie er das macht, verrät er im Interview mit Andreas Uhde.

- 30 Investor im Portrait:
Auf der Suche nach Turnaround-Kandidaten**
Teil 94: CMP Capital Management-Partners GmbH

- 32 Die Automobilzulieferbranche 2009**
Chancen und Risiken für Finanzinvestoren im Krisenjahr
Armin Bire, Adcuram Group

- 34 Man trifft sich immer zwei Mal**
Ex-Arques-Vorstände mit neuem, alten Betätigungsfeld

- 36 M&A-Kolumne:
Distressed-M&A**
Mittel zum Turnaround
Henning Graw, Close Brothers

- 38 Chancen für Distressed Debt**
Private Equity im aktuellen Marktumfeld
Rekordvolumen an Distressed Debt eröffnet attraktive Investitionsmöglichkeiten
Cédric Spahr, Reto Meneghetti, Credit Suisse

Private Equity-Dachfonds

- 40 Wenige Sieger, viele Verlierer**
Private Equity-Publikumsbeteiligungen: Platzierungszahlen 2008

- 42 Fondsportrait:
Neuer Dachfonds für überschaubare Zielgruppe**
Tectum Private Equity I

- 43 Dachfonds-News**

- 44 Mehr Venture, weniger Buyout**
SCM veröffentlicht Private Equity-Studie 2008

Entrepreneurship

- 46 Entrepreneurship-Flash**

- 47 Jungunternehmer ausgezeichnet**
KfW stiftet Preis im Rahmen der deGUT

- 48 Mit guten Beispielen voran**
Munich Network lud zum 4. Technologietag



34 Man trifft sich immer zwei Mal
Ex-Arques-Vorstände mit neuem, alten Betätigungsfeld

Lange galt Arques Industries als Star unter den Beteiligungsgesellschaften. Seit dem Ausstieg des „Gründers“ Dr. Peter Löw hat der Turnaround-Spezialist allerdings erheblich an Glanz verloren. Vor allem häufige Führungswechsel sorgten für hohe Unsicherheit und einen massiven Vertrauensverlust bei den Anlegern. Was nachdenklich stimmt: Viele Arques-Abgänger haben sich bei dem Restrukturierungsinvestor bluO zusammengefunden.

40 Wenige Sieger, viele Verlierer
Private Equity-Publikumsbeteiligungen: Platzierungszahlen 2008

Im Jahr 2008 mussten die Anbieter von Private Equity-Fonds für Privatanleger einen herben Rückschlag hinnehmen. Gemeinsam haben sie mit knapp 1,1 Mrd. Euro nur noch halb so viel Eigenkapital akquiriert wie im Jahr davor. Nach Angaben der Feri EuroRating Services AG entfallen drei Viertel des eingesammelten Volumens auf Dachfonds und nur ein Viertel auf direkt investierende Fonds.

49 Elevator Pitch
Game Advertisement Solutions

50 Interim-Management in der Unternehmenskrise
Wie Manager auf Zeit ein mit Finanzschulden überladenes Unternehmen retten

**52 Case Study:
F(r)ische Strategien mit Private Equity?**
Ein Traditionss Unternehmen im Wechselbad der Investoren

Datenbank

- 54 Deal-Monitor**
- 62 Soeben erschienen**
- 62 Events**
- 63 Zitat des Monats**
- 63 Ausblick**
- 63 Impressum**
- 64 Stellenmarkt**

In Kooperation mit



66 People

UNTER WWW.VC-MAGAZIN.DE

- ALLE 94 TEILE DER SERIE
INVESTOR IM PORTRAIT
- ALLE DACHFONDS-PORTRAITS
- DIE SERIE BUSINESS ANGEL-NETZWERKE
- EIN AKTUELLES INTERVIEW
- ... UND VIELES MEHR!

Anzeige

Wir gestalten Erfolg

Atreus ist Marktführer beim Einsatz von Interim Managern in Deutschland.

Atreus-Einsatzspektrum

Außergewöhnliche Unternehmenssituationen

wie Neuausrichtung, Restrukturierung, Sanierung, Turnaround, Unternehmenskauf oder -verkauf, Post-Merger-Integration und Gründung

Programm- und Projektmanagement

wie IT-Projekte, Implementierung von Reportingsystemen, Optimierung von Einkaufs-, Verkaufs- oder Produktionsabläufen

Klassische Personalbeschaffungsprobleme

Überbrückung von Vakanzen, Ergänzung des Know-hows oder Verstärkung der Ressourcen in Funktionen wie Finanzen, Personal, Produktion, Logistik, Vertrieb oder Marketing

Internationale Aufgaben

wie Aufbau von ausländischen Tochtergesellschaften, Krisenmanagement oder Umsetzung von Wachstumszielen

Coaching

wie Begleitung von Generationswechseln oder Unterstützung von Führungskräften in kritischen Situationen „on the job“

www.atreus.de

Atreus GmbH

Landshuter Allee 10
D-80637 München

Ferdinandstraße 6
D-61348 Bad Homburg v.d.H.
kontakt@atreus.de