

- 3 Editorial**  
Mit vereinten Kräften  
für den Standort

## Auslese

## Titelthema

- 12 Die Schatten werden länger**  
Schwieriges Fundraising führt  
zu Marktbereinigung

## Märkte & Zahlen

## 12 Die Schatten werden länger

Schwieriges Fundraising führt  
zu Marktbereinigung

Nicht wenige Beteiligungsgesellschaften in Deutschland sammeln derzeit Geld für neue Fonds ein. Dennoch ist Fundraising nach wie vor schwierig. Um Investoren zu überzeugen, müssen General Partner einen guten Track Record und eine überzeugende Strategie darlegen können.

## 22 Kreative Lösungen

Der Special Deal im gegenwärtigen Fundraising-Umfeld

Die Komplexität des gegenwärtigen Fundraising-Marktes definiert eine Arena, die tiefes, globales Verständnis der Trends und der Handelnden voraussetzt. Side Cars, Special Deals, Pledge Funds und Segregated Accounts sind nur einige wenige Beispiele des Facettenreichtums des jetzigen Private Equity-Umfelds.

- 22 Kreative Lösungen**  
Der Special Deal im gegenwärtigen Fundraising-Umfeld  
Sonya Pauls, SJ Berwin

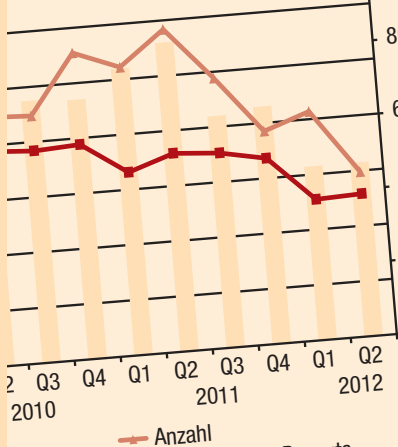
- 24 „Der Staat sollte sich nicht zum Assetmanager aufschwingen“**  
Interview mit Dr. Matthias Hallweger, Vorstand, Alfred Wiedner AG, und Michael Motschmann, Vorstand, MIG AG

- 26 Executive Talk**  
„Dirigieren bedeutet überzeugen und zuhören können“  
Interview mit Christian Gansch, Dirigent und Berater

- 28 Menschen & Macher**  
Nick Money-Kyrle  
Teil 67 der Serie

## Early Stage & Expansion

## Mittelstand/Buyouts



## 40 Mangelndes Vertrauen, aufkeimende Hoffnung

Buy & Build-Aktivitäten leiden unter schwachem M&A-Markt

Buy & Build-Aktivitäten in Deutschland wie in Europa schwächeln weiterhin. Das allgemein schwierige M&A-Umfeld hemmt auch die Zukäufe von Unternehmen aus Beteiligungsportfolios. Experten hoffen dennoch auf mehr Bewegung in den kommenden Monaten und sehen einige interessante Branchen.

## 58 Herausforderung Internationalisierung

Was Start-ups jenseits des Heimatmarkts erfolgreich macht

Nach der Gründung eines Start-ups ist die Expansion in ausländische Märkte eine der heikelsten Aufgaben für Unternehmer. Schließlich reicht in den wenigsten Fällen eine in die Landessprache übersetzte Website aus. Was braucht es also, um global erfolgreich zu sein, gerade in wirtschaftlich unsicheren Zeiten?

## 40 Mangelndes Vertrauen, aufkeimende Hoffnung

Buy & Build-Aktivitäten leiden unter schwachem M&A-Markt

## 42 Virtuelle Datenräume schaffen Sicherheit und Vertraulichkeit

Due Diligence-Prüfungen bei Venture Capital-Investments  
Jan Hoffmeister,  
Data Room Services

## 44 Case Study

**Duran Group: Carve-out mit Verbleib am Standort**

Von der Konzernrandaktivität zum Global Player

## 46 Investor im Portrait

**Partner für Bayern und das Saarland**

Teil 128: S-Partner Kapital AG

## Private Equity-Dachfonds

## Entrepreneurship

## 58 Herausforderung Internationalisierung

Was Start-ups jenseits des Heimatmarkts erfolgreich macht

## 60 Gründerinterview „Wir lieben unsere Eigenständigkeit“

Gründerinterview mit Jakob Fricke, Mitgründer von Picpack

## Datenbank

### Auf [www.vc-magazin.de](http://www.vc-magazin.de) finden Sie u.a.

- die aktuellsten News aus der Beteiligungsindustrie
- Fachbeiträge und Studien
- Interviews
- Investorenporträts
- Termine

**Private Equity-Flash –**  
der zweiwöchentliche Newsletter