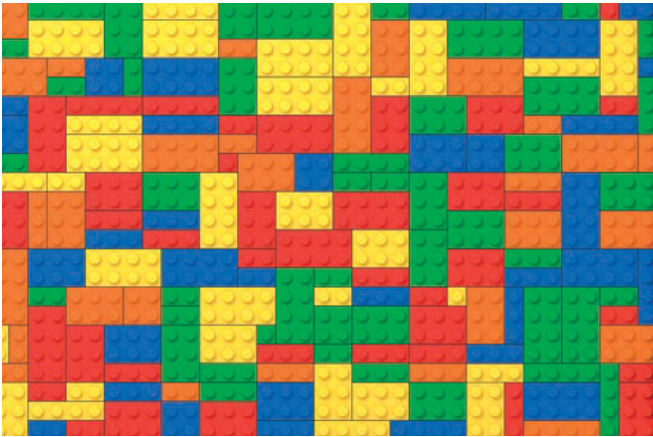


# Inhalt



Deutschlands Mittelständler stehen vor großen Aufgaben: Geschäftsführer und Eigentümer müssen sich um Wachstum und neue Mitarbeiter kümmern, sich mit zunehmender Konkurrenz aus dem Ausland, mit der Unternehmensnachfolge, mit Basel II und vielen anderen Herausforderungen beschäftigen. Dafür sind Finanzierungen notwendig.



Klassische Stellenausschreibung in Printmedien, Onlineportale, Apps, die mithilfe von Matching-Algorithmen Bewerber und Unternehmen zusammenbringen, Headhunter – die Auswahl an Tools zur Findung des passenden Kandidaten für eine Vakanz sind heute vielfältiger denn je.



Das Thema Industrie 4.0 wird zu einem zunehmenden Wettbewerbsfaktor. Neben den großen Konzernen beschäftigen sich auch immer mehr mittelständische Unternehmen mit der Frage, wie sie die Digitalisierung für sich nutzen können. Kooperationen mit jungen Unternehmen können ihnen dabei helfen. Deutschland mit seiner Industrie- und Branchenstruktur bietet für Start-ups, die sich mit dieser Querschnittstechnologie beschäftigen, eine breite Kundenbasis.

3 Editorial  
**And the loser is ...**

6 Facts & Figures

12 Start-up-News

---

## Titelthema

→ 14 Finanzierungstrends im deutschen Mittelstand  
**Der Mix macht's**

---

## Märkte & Zahlen

22 Kommentar | Finanzierung im Mittelstand  
**Werden Sie alternativ!**  
Till Karrer, KPMG

24 Die gestiegene Bedeutung der Techies  
**Der CTO als Hidden Champion**

26 Executive Talk mit Vince Ebert, Kabarettist  
**„Wir sind immer noch Steinzeitmenschen  
in Hugo Boss-Anzügen“**

28 Private Equity und Familienunternehmen  
**Personalthemen bereits in der Build and Buy-Strategie  
mitbedenken**  
Ralf Kreutzberg, Headsahead

→ 32 Interview mit Dr. Thomas Heiden, heiden associates  
**„Zwischen Venture Capital- und Buyout-Fonds  
gibt es große Gehaltsunterschiede“**

---

## Early Stage & Expansion

34 IPOs von Wachstumsunternehmen im Zeichen  
ständiger Börsenkrisen  
**Überbewertete Störfaktoren**

→ 38 Industrie 4.0 und Start-ups  
**Die „Transformation“ der industriellen Fertigung**

40 Interview mit Olav Wilms, Investitionsbank des Landes  
Brandenburg (ILB)  
**„Wir wollen gezielt die Interaktion fördern“**

41 VC Kolumne von Dr. Michael Brandkamp,  
High-Tech Gründerfonds Management  
**Should I stay or should I go?**

---

## Mittelstand/Buyouts

- 42 Interview mit Gerd Kerkhoff, Kerkhoff Group,  
und Yurda Burghardt, Kerkhoff Interim  
„Letztlich zählt die Zielerreichung – auch im Einkauf“
- 44 Herausforderungen für Mittelständler  
**Industrie 4.0: Droht das digitale Mittelmaß?**  
Christoph Sagemann, LBBW Venture
- 46 Interview mit Joachim Secker, GE Capital Germany  
„Es wird investiert, aber ein Boom ist nicht vorhanden“
- 48 Herausforderung für die Private Equity-Branche  
**Kompatibilität von Managern und Eigentümern**  
Raoul Nacke, Eric Salmon & Partners
- 49 **M&A-Kolumne von Dr. Matthias Birkholz, Lindenpartners**  
**Gründe für das Versagen von Compliance-Systemen**
- 50 Interview mit Dr. Sven Oleownik, Gimv  
„Private Equity stellt für viele Unternehmer mittlerweile  
eine echte Alternative dar“

---

## Investing

- 52 Studie: Asset Management 2020 and beyond  
**Wird Alpha zu Service-Alpha?**
- 54 Investing-News

---

## Datenbank

- 56 Dealmonitor
- 60 Events
- 61 Vorschau | Tweet des Monats | Impressum
- 62 People



LUTZ | ABEL

Ihre Rechtsanwälte  
für Venture Capital  
und M&A.