



Wachstum beschleunigen, Qualität verbessern und in neue Größenordnungen aufsteigen: Buy and Build gilt für immer mehr Finanzinvestoren als Königsweg, um ansehnliche Wertsteigerungen zu realisieren. Kein Wunder ist es da, dass der Wettbewerb härter wird und systematische Strategien bis hin zu immer längeren Add-on-Ketten zusätzlich an Bedeutung gewinnen.

3 Editorial  
**Zukaufen, aufbauen, verkaufen**

6 Facts & Figures

12 Start-up-News

## Titelthema

→ 14 Private Equity-Häuser setzen verstärkt auf Buy and Build  
**Auf Einkaufstour**

## Märkte & Zahlen

20 **Tech Talk** mit Prof. Hans Georg Näder, Otto Bock  
HealthCare  
**„Bald wird Digital Manufacturing Alltag sein“**

22 Interview mit Lutz Tilker, Eric Salmon & Partners  
**„Viele Digitalisierungsprozesse sind beim Frontend  
und weniger im Backend angesiedelt“**

## Early Stage & Expansion

24 Industrie 4.0  
**Einmal Hype und zurück**

26 Interview mit Dr. Rüdiger Theiselmann, Huckberg  
**„Im Fokus stehen gezielte Investitionen  
in funktionierende Geschäftsmodelle“**

27 **VC Kolumne** von Johannes Lucas, Acxit Capital Partners  
**Neue Trends im Venture Capital: Initial Coin Offerings**

28 Mehr Growth-Investment durch Familienkapital  
**Family Offices setzen verstärkt auf junge  
Wachstumsfirmen**

→ 30 Expansions- und Wachstumsfinanzierung  
**Große Pläne suchen große Summen**

## Mittelstand/Buyouts

34 Private Equity-Häuser setzen auf Wachstum  
**Mit frischem Geld in eine neue Liga**

→ 36 Mezzanine-Trends im deutschen Mittelstand:  
Spannender Nischenmarkt  
**Intelligenter Baustein im Finanzierungsmix**

38 **M&A-Kolumne** von Dr. Hans Bethge, Oaklins Germany  
**Déjà-vu?**

40 **Case Study** | Dynasafe International AB:  
Strategisch zum Komplettanbieter  
**Weltmarktführer in der Nische – durch Buy and Build**



Will ein in der Frühphase erfolgreiches Start-up weiterwachsen, steigt der Kapitalbedarf schnell an. Dann kommen Wachstumsinvestoren ins Spiel, deren Strategie und Kapitalausstattung zum Bedarf des Unternehmens passen.

### Investing

42 Report zum Anlageverhalten von Familienvermögen  
Family Offices setzen auf Direkt- und Co-Investitionen

43 Investing-News

### Datenbank

44 Dealmonitor

48 Events

49 Vorschau | Tweet des Monats | Impressum

50 People

Folgen Sie uns auch auf  
Facebook (facebook.com/  
VentureCapitalMagazin) und  
Twitter (twitter.com/vc\_magazin)!



Mezzanine-Kapital hat sich längst als feste Größe in der Mittelstandsfinanzierung etabliert. Es kommt meist zum Einsatz, wenn die klassische Bankenfinanzierung an ihre Grenzen stößt. Mezzanine hilft, die Eigenkapitallücke zu schließen, und macht so große Kredite erst möglich.

# LUTZ | ABEL

Ihre Rechtsanwälte  
für Venture Capital  
und M&A.